Zahlen. Daten. Fakten.

GESCHÄFTSBERICHT 2025

BKK WIRTSCHAFT
UND FINANZEN

Inhalt

BKK WIRTSCHAFT & FINANZEN

Entwicklung der Versichertenzahlen **3**

Mitgliederstruktur 2025 im Vergleich zur GKV 3

Leistungsbereiche im Überblick **4**

Verteilung der Leistungsausgaben 4

Absolute Veränderungsraten zentraler Leistungsbereiche 2025 im Vergleich zu 2024 5

Ausgabenschwerpunkte 2025 6

Einnahmen und Ausgaben **6**

Einnahmen absolut 7

Ausgaben absolut 7

Einnahmen pro Versicherten 8

Ausgaben pro Versicherten 9

Einnahmen und Ausgaben im Überblick 10

Bilanz 11

BKK Pflegekasse WIRTSCHAFT & FINANZEN **12**

Einnahmen 12

Ausgaben 12

Zusammenfassung 13

Vermögen 13

Bilanz 13

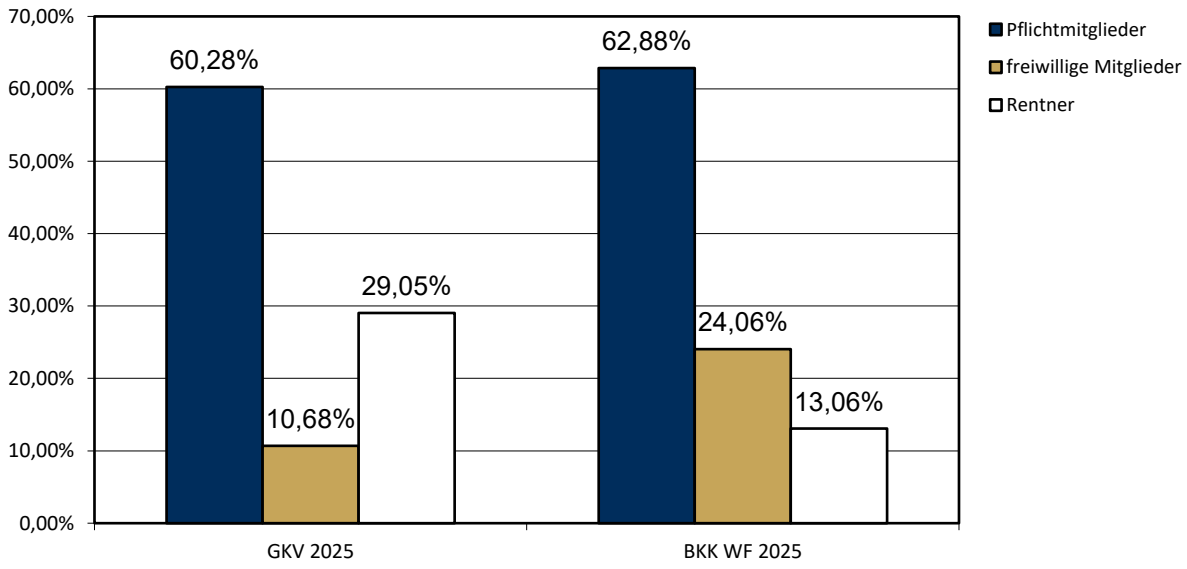
Entwicklung der Versichertenzahlen

Im Jahresdurchschnitt versicherte die BKK W&F 20.878 Mitglieder, einschließlich Familienangehörigen lag die Zahl der Versicherten bei durchschnittlich 29.152 Personen und damit einem Minus von 11,78 Prozent im Vergleich zu 2025. Die Mitgliederstruktur weicht weiterhin vom Durchschnitt der Gesetzlichen Krankenversicherung ab.

Versicherte	2024	+/- %	2025
Pflichtmitglieder	14.802	-11,32	13.127
freiwillige Mitglieder	6.056	-17,04	5.023
Rentner	2.700	1,05	2.728
Mitglieder insgesamt	**23.557**	**-11,37**	**20.878**
Familienangehörige	9.486	-12,78	8.274
Versicherte insgesamt	**33.043**	**-11,78**	**29.152**

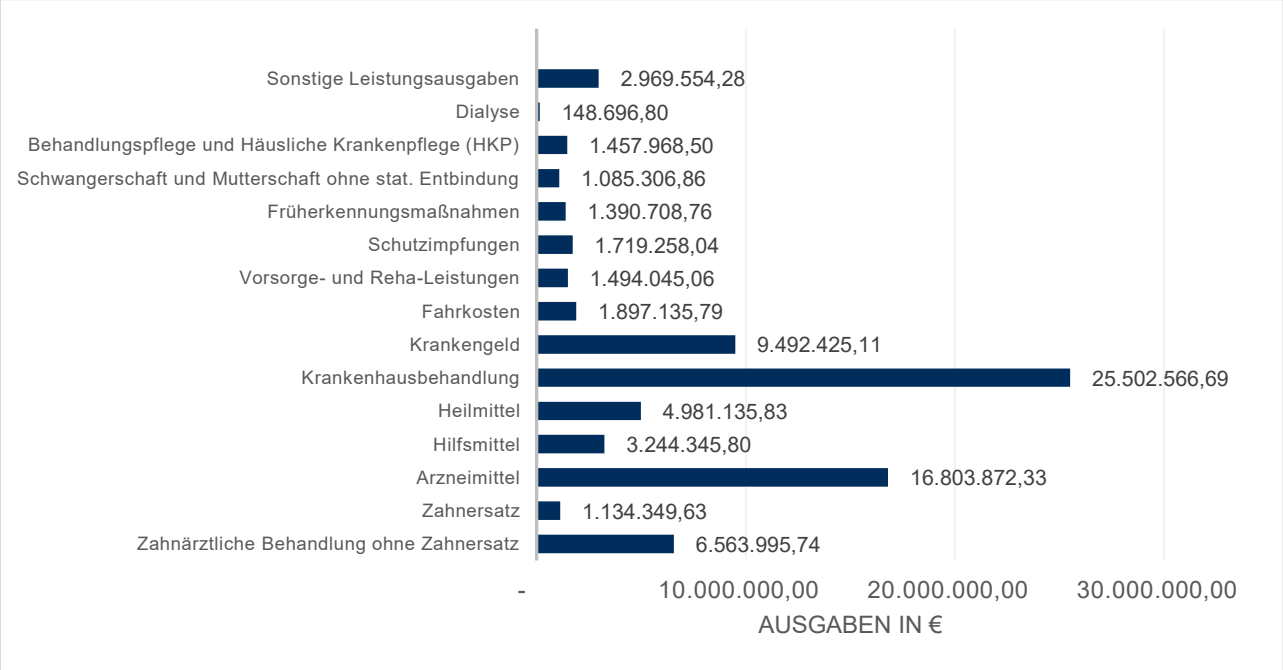
Mitgliederstruktur 2025 im Vergleich zur GKV

Der Anteil der Pflichtmitglieder der BKK W&F ist mit 62,88 Prozent geringfügig höher als der GKV-Schnitt. Wesentliche Unterschiede gibt es bei den freiwilligen Mitgliedern (fast 13,5 Prozent höher) und Bezieherinnen und Beziehern einer Rente (ca. 16 Prozent geringer).

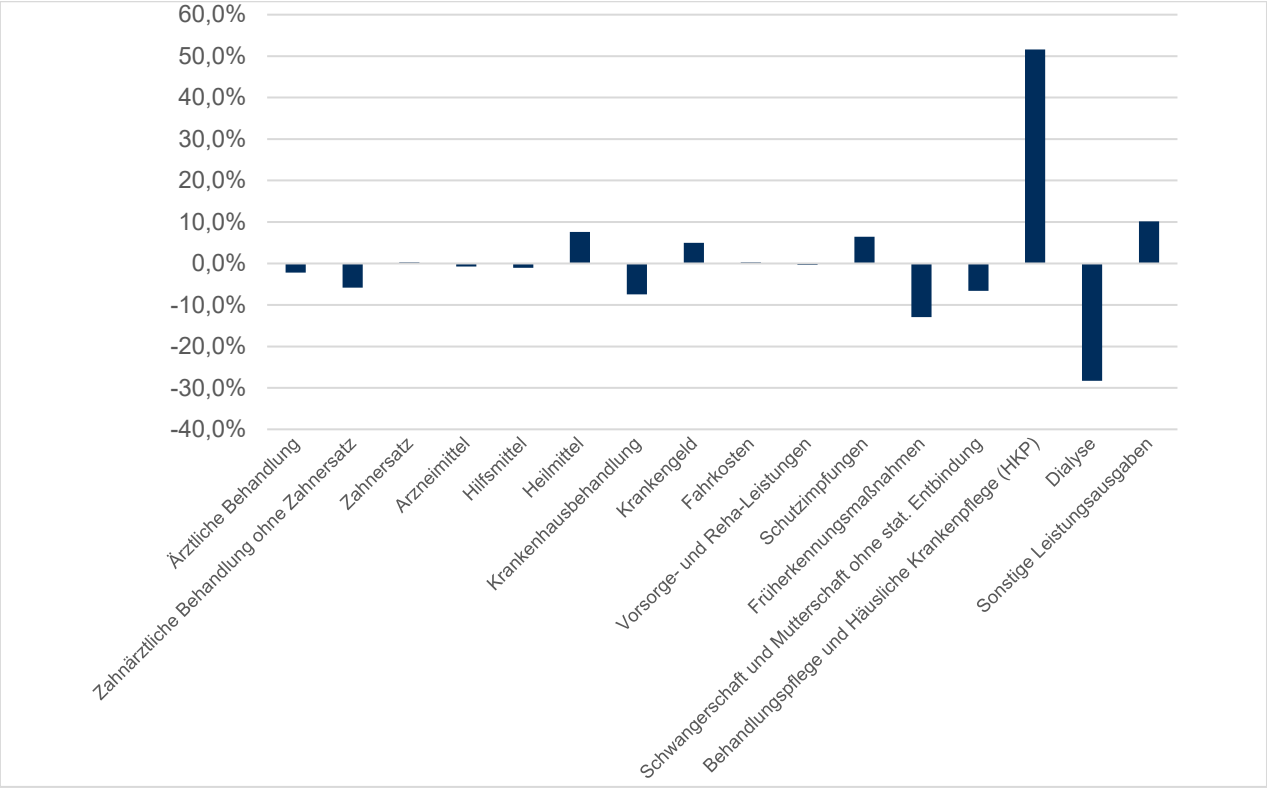


Leistungsbereiche im Überblick

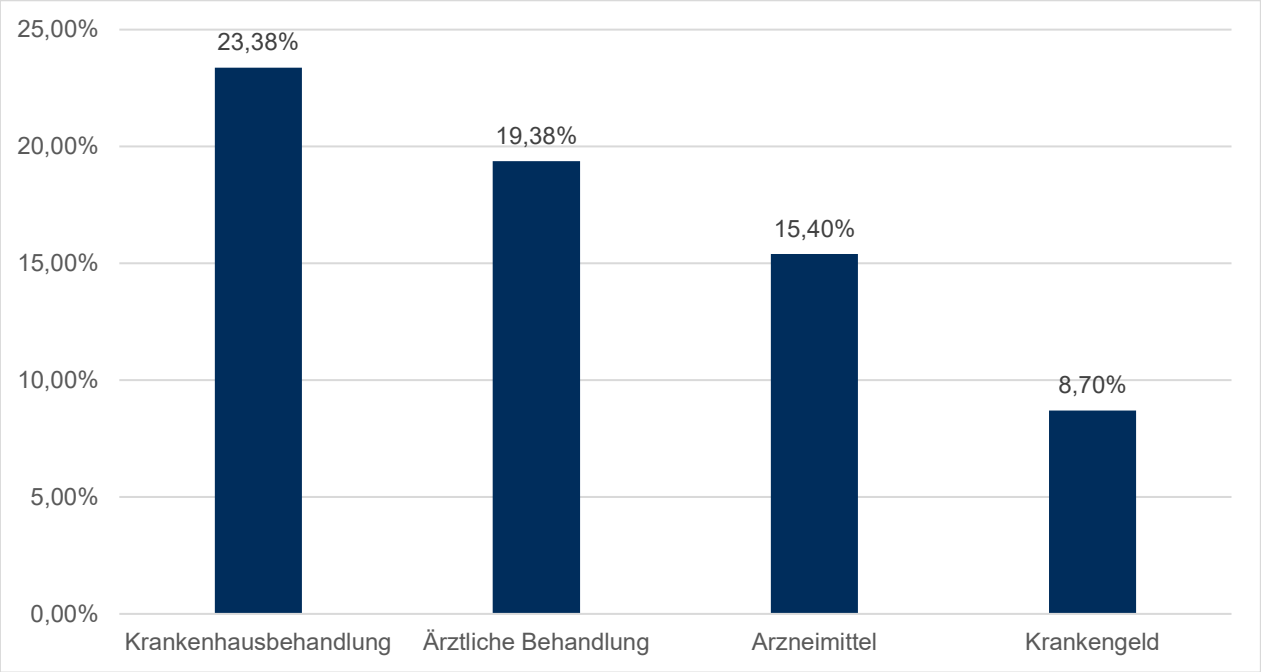
Verteilung der Leistungsausgaben



Absolute Veränderungsraten zentraler Leistungsbereiche 2025 im Vergleich zu 2024



Ausgabenschwerpunkte 2025



Krankenhausbehandlung, ärztliche Behandlung, Arzneimittel und Krankengeld machen fast 67 Prozent der Gesamtausgaben aus.

Einnahmen und Ausgaben

Zusammenfassung

Die absoluten Gesamtausgaben sind 2025 im Vergleich zu 2024 um 1,87 Prozent gesunken. Die Einnahmen sind dagegen absolut um 6,69 Prozent gestiegen.

Insgesamt hatte die BKK W&F im vergangenen Jahr Einnahmen in Höhe von 113,0 Millionen Euro. Dem standen Ausgaben in Höhe von 109,1 Millionen Euro entgegen. Unter dem Strich ergibt sich nach dem Defizit im Jahr 2024 (5,2 Millionen Euro) ein Überschuss in Höhe von 3,9 Millionen Euro.

Das Vermögen in Form von Betriebsmitteln und Rücklagen als Schwankungsreserven belief sich zum Ablauf des Geschäftsjahres 2025 daher auf 0,6 Millionen Euro (2024: -3,3 Millionen Euro).

Einnahmen absolut

Beiträge in Euro für	2024	+/- %	2025
Zuweisungen aus dem Gesundheitsfonds	88.443.848,95	-3,37	85.464.315,50
Mittel aus dem Zusatzbeitrag	16.922.007,10	59,40	26.973.404,02
Vermögenserträge	60.136,05	-49,69	30.256,60
Erstattungen/Ersatzansprüche	405.587,08	9,03	442.217,63
Sonstige Einnahmen	101.781,20	12,23	114.230,99
Einnahmen insgesamt	**105.933.360,38**	**6,69**	**113.024.424,74**

Ausgaben absolut

Ausgaben in EUR für	2024	+/- %	2025
Ärztliche Behandlung	21.616.686,03	-2,21	21.139.425,10
Zahnärztliche Behandlung ohne Zahnersatz	6.968.359,58	-5,80	6.563.995,74
Zahnersatz	1.131.219,32	0,28	1.134.349,63
Arzneimittel	16.931.228,00	-0,75	16.803.872,33
Hilfsmittel	3.278.270,85	-1,03	3.244.345,80
Heilmittel	4.628.916,96	7,61	4.981.135,83
Krankenhausbehandlung	27.554.328,81	-7,45	25.502.566,69
Krankengeld	9.045.408,06	4,94	9.492.425,11
Fahrkosten	1.891.558,68	0,29	1.897.135,79
Vorsorge- und Reha-Leistungen	1.499.159,13	-0,34	1.494.045,06
Schutzimpfungen	1.615.086,19	6,45	1.719.258,04
Früherkennungsmaßnahmen	1.597.487,41	-12,94	1.390.708,76
Schwangerschaft und Mutterschaft ohne stat. Entbindung	1.161.912,78	-6,59	1.085.306,86
Behandlungspflege und Häusliche Krankenpflege (HKP)	961.693,97	51,60	1.457.968,50
Dialyse	207.420,73	-28,31	148.696,80
Sonstige Leistungsausgaben	2.695.206,47	10,18	2.969.554,28
Leistungsausgaben insgesamt	**102.783.942,97**	**-1,71**	**101.024.956,45**
davon Ausgaben für Prävention	5.282.939,35	-2,36	5.158.121,02
Verwaltungskosten	6.328.499,13	-6,38	5.925.049,60
Sonstige Ausgaben	2.059.529,73	3,87	2.139.297,74
Ausgaben insgesamt	**111.171.971,83**	**-1,87**	**109.089.303,79**

Einnahmen pro Versicherten

Beiträge in Euro für	2024	+/- %	2025
Zuweisungen aus dem Gesundheitsfonds	2.676,44	9,54	2.931,65
Mittel aus dem Zusatzbeitrag	512,08	80,69	925,26
Vermögenserträge	1,82	-42,86	1,04
Erstattungen / Ersatzansprüche	12,27	23,63	15,17
Sonstige Einnahmen	3,08	27,27	3,92
Einnahmen insgesamt	**3.205,70**	**20,94**	**3.877,04**

i

Zuweisungen: Mittel, die eine Kasse aus dem Gesundheitsfonds erhält. Für jede versicherte Person erhält eine Krankenkasse eine Grundpauschale auf Basis von Alter, Geschlecht und Wohnort. Hat eine dieser Personen eine ärztlich diagnostizierte Erkrankung, bekommt die Kasse einen Zuschlag für erhöhte Leistungsausgaben. Darüber hinaus gibt es Zuweisungen, um die Verwaltungskosten sowie die Ausgaben für Satzungsleistungen und DMP-Programme zu decken. Die BKK W&F investiert mehr in die Versorgung ihrer Versicherten, als sie an Zuweisungen erhält.

Mittel aus Zusatzbeitrag: Zusätzlich zum gesetzlich festgelegten Beitragssatz von 14,6 Prozent erheben alle Krankenkassen einen individuellen Zusatzbeitrag. Bei der BKK W&F lag dieser 2025 bei 3,99 Prozent. Die zusätzlichen Einnahmen durch den Zusatzbeitrag fließen in den Gesundheitsfonds. Dort werden sie an die Basis des durchschnittlichen Einkommens aller GKV Mitglieder angepasst und wieder an die Krankenkassen ausgeschüttet.

Ausgaben pro Versicherten

Ausgaben in EUR für	2024	+/- %	2025
Ärztliche Behandlung	592,06	22,48	725,14
Zahnärztliche Behandlung ohne Zahnersatz	203,20	10,81	225,16
Zahnersatz	33,08	17,62	38,91
Arzneimittel	453,78	27,03	576,42
Hilfsmittel	87,77	26,80	111,29
Heilmittel	121,43	40,71	170,87
Krankenhausbehandlung	833,83	4,91	874,81
Krankengeld	273,73	18,96	325,62
Fahrkosten	57,24	13,70	65,08
Vorsorge- und Reha-Leistungen	45,37	12,96	51,25
Schutzimpfungen	48,87	20,69	58,98
Früherkennungsmaßnahmen	48,34	-1,30	47,71
Schwangerschaft und Mutterschaft ohne stat. Entbindung	35,16	5,89	37,23
Behandlungspflege und Häusliche Krankenpflege (HKP)	29,10	71,86	50,01
Dialyse	6,28	-18,79	5,10
Sonstige Leistungsausgaben	81,56	24,89	101,86
Leistungsausgaben insgesamt	**3.110,39**	**11,41**	**3.465,43**
davon Ausgaben für Prävention	159,87	10,68	176,94
Verwaltungskosten	191,51	6,13	203,25
Sonstige Ausgaben	62,32	17,75	73,38
Ausgaben insgesamt	**3.364,23**	**11,23**	**3.742,05**

i

Leistungsausgaben: Sind alle finanziellen Aufwendungen, die eine Krankenkasse direkt für die gesundheitliche Versorgung, Behandlung und die Entgeltersatzleistungen aufwendet.

Verwaltungsausgaben: Verwaltungskosten in der Gesetzlichen Krankversicherung (GKV) sind alle Kosten, die zum Unterhalt von Krankenkassen und deren Verwaltung entstehen. Dazu gehören zum Beispiel die Personalkosten, Verbandsbeiträge, Prüfungskosten, Kosten der Verwaltungsgebäude (Miete, Nebenkosten, Instandhaltungskosten), Büroeinrichtung, -bedarf, Postgebühren, etc..

Einnahmen und Ausgaben im Überblick

Zusammenfassung in EUR	2024	+/- %	2025
Einnahmen	105.933.360,38	6,69%	113.024.424,74
Einnahmen je Versicherten	3.205,70	20,94%	3.877,04
Ausgaben	111.171.971,83	-1,87%	109.089.303,79
Ausgaben je Versicherten	3.364,23	11,23%	3.742,05
Überschuss (+) / Defizit (-)	**- 5.238.611,45**	**---**	**3.935.120,95**
je Versicherten	**- 158,53**	**---**	**134,99**

Vermögen in EUR	2024	+/- %	2025
Betriebsmittel	-3.548.087,05	-	55.739,90
Betriebsmittel je Versicherten	-107,37	-	1,91
Rücklage	-	-	350.000,00
Rücklage je Versicherten	-	-	12,01
Verwaltungsvermögen	198.629,17	-	179.923,17
Verwaltungsvermögen je Versicherten	6,01	-	6,17
Vermögen gesamt	**-3.349.457,88**	**---**	**585.663,07**
Vermögen gesamt je Versicherten	**-101,36**	**---**	**20,09**

i

Betriebsmittel: Betriebsmittel in der Gesetzlichen Krankenversicherung (GKV) sind die kurzfristig verfügbaren Geldmittel und Liquiditätsreserven, die eine Krankenkasse zur Bestreitung ihrer laufenden Ausgaben bereithält.

Rücklage: Die Rücklage in der gesetzlichen Krankenversicherung (GKV) ist eine gesetzlich vorgeschriebene finanzielle Reserve, die jede Krankenkasse bilden muss, um ihre Zahlungsfähigkeit und Leistungsfähigkeit dauerhaft abzusichern.

Verwaltungsvermögen: Verwaltungsvermögen in der gesetzlichen Krankenversicherung (GKV) umfasst alle Vermögenswerte einer Krankenkasse, die für ihre eigene Verwaltung und den Betrieb ihrer Einrichtungen nötig sind.

Bilanz

Aktiva in EUR	2024	+/- %	2025
Barmittel und Giroguthaben	5.705.849	-18,77	4.635.090
Kurzfristige Geldanlagen	2.067.117	154,66	5.264.119
Forderungen	7.476.646	1,59	7.595.820
Andere Geldanlagen	1.803.629	-54,36	823.171
Mittel aus Rückstellungen	1.225.525	0,00	1.225.525
Sonstiges Vermögen	369.819	-1,88	362.874
Verwaltungsvermögen	198.629	-9,42	179.923
Überschuss der Passiva	3.548.087	---	-
Summe	**22.395.300**	**-10,31**	**20.086.522**

Passiva in EUR	2024	+/- %	2025
Verpflichtungen	20.955.852	-12,89	18.254.126
Pensionsrückstellungen	1.225.525	0,00	1.225.525
Sonstige Passiva	15.294	38,67	21.208
Überschuss der Aktiva			
Betriebsmittel	-	---	55.740
Rücklage	-	---	350.000
Verwaltungsvermögen	198.629	-9,42	179.923
Summe	**22.395.300**	**-10,31**	**20.086.522**

BKK Pflegekasse WIRTSCHAFT & FINANZEN

Einnahmen

Einnahmen in EUR für	2024	+/- %	2025
Beiträge für abhängig Beschäftigte	17.998.719,14	-5,10	17.080.725,22
Beiträge aus Entgeltersatzleistungen	380.602,55	12,73	429.035,13
Beiträge aus Versorgungsbezügen	550.440,22	6,78	587.747,93
Beiträge für freiwillig in der Krankenversicherung Versicherte	11.155.361,18	-8,07	10.255.118,84
Beiträge für sonstige versicherungspflichtige Mitglieder	191.339,49	-0,44	190.495,50
Sonstige Beitragseinnahmen	58.694,71	3,45	60.718,11
Beitragseinnahmen insgesamt	**30.335.157,29**	**-5,71**	**28.603.840,73**
Vermögenserträge	1.165,16	688,50	9.187,24
Einnahmen insgesamt	**30.336.322,45**	**-5,68**	**28.613.027,97**

Ausgaben

Ausgaben in EUR für	2024	+/- %	2025
Pflegesachleistungen	418.358,87	8,21	452.702,63
Pflegegeld	2.284.081,57	32,04	3.015.830,36
Verhinderungspflege	345.575,47	93,27	667.882,15
Pflegehilfsmittel und Wohnumfeldverbesserungsmaßnahmen	84.903,65	126,80	192.558,48
Leistungen für Pflegepersonen und Pflegeunterstützungsgeld	590.735,87	22,34	722.732,91
Zusätzliche Betreuungsleistungen und Prävention	476.313,33	28,09	610.088,01
Tages- und Nachtpflege	73.038,16	26,71	92.546,78
Kurzzeitpflege	84.174,11	2,76	86.497,95
Vollstationäre Pflege	1.036.021,61	23,20	1.276.367,29
Sonstige Leistungen der Pflege	243.177,95	-36,78	153.735,41
Leistungsausgaben insgesamt	**5.636.380,59**	**29,00**	**7.270.941,97**
Liquiditätsausgleich	24.075.451,38	-14,30	20.633.682,78
Übrige Aufwendungen	24.002,00	-70,19	7.155,69
Vermögensaufwendungen insgesamt	**24.099.453,38**	**-14,35**	**20.640.838,47**
Verwaltungskosten	397.269,59	-0,40	395.678,39
Medizinischer Dienst	248.850,08	-4,92	236.614,38
Verwaltungs- u. Verfahrenskosten insgesamt	**646.119,67**	**-2,14**	**632.292,77**
Ausgaben insgesamt	**30.381.953,64**	**-6,05**	**28.544.073,21**

Zusammenfassung

Zusammenfassung in EUR	2024	+/- %	2025
Einnahmen	30.336.322,45	-5,68	28.613.027,97
Ausgaben	30.381.953,64	-6,05	28.544.073,21
Überschuss (+) / Defizit (-)	**-45.631,19**	**-251,11**	**68.954,76**

Vermögen

Vermögen in EUR	2024	+/- %	2025
Betriebsmittel	577.485,56	4,49	603.440,32
Rücklage	251.000,00	17,13	294.000,00
Vermögen gesamt	**828.485,56**	**8,32**	**897.440,32**

Bilanz

Aktiva in EUR	2024	+/- %	2025
Barmittel und Giroguthaben	2.420.049	-9,50	2.190.154
Kurzfristige Geldanlagen	---	---	---
Forderungen	700.895	24,37	871.689
Andere Geldanlagen	---	---	---
Mittel aus Rückstellungen	---	---	---
Sonstiges Vermögen	---	---	---
Summe	**3.120.943**	**-1,89**	**3.061.843**

Passiva in EUR	2024	+/- %	2025
Verpflichtungen	2.292.458	-5,59	2.164.403
Pensionsrückstellungen	---	---	---
Sonstige Passiva	---	---	---
Überschuss der Aktiva			
Betriebsmittel	577.486	4,49	603.440
Rücklage	251.000	17,13	294.000
Summe	**3.120.943**	**-1,89**	**3.061.843**

BKK WIRTSCHAFT & FINANZEN
Zentrale
Bahnhofstr. 19
34212 Melsungen

Niederlassung Kassel:
Frankfurter Straße 174
34134 Kassel

Telefon: +49 561 51009 600
Telefax: +49 561 51009 610
E-Mail: info@bkk-wf.de
Internet: www.bkk-wf.de

Hinweis: Die Ausführungen stellen eine Kurzfassung dar. Rechtsverbindlich ist die vollständige Jahresrechnung in Verbindung mit dem Prüfbericht.
Erscheinung: 08/2026
Geschäftsbericht 2025
© BKK W&F

BKK WIRTSCHAFT
UND FINANZEN